



BAUER Aktiengesellschaft

Willkommen zur ordentlichen Hauptversammlung 2025



BAUER Aktiengesellschaft

Bericht des Vorstands

Kreativität, Leidenschaft und Beharrlichkeit



Wir sind ein starkes Team!



Bauma 2025 – Teamfoto



Dipl.-Ing. Klaus Pöllath

- **Seit 7. Juni 2025** im Vorstand verantwortlich für die **operativen Themen der Geschäftssegmente**
- **1979 – 2018:** Verschiedene Positionen bei der Ed. Züblin AG; zuletzt als Mitglied des Vorstands
- **2011 – 2018:** Vizepräsident Technik, Hauptverband der Deutschen Bauindustrie
- **Seit 2016:** Vorsitzender des Vorstands der Initiative Praxisgerechte Regelwerke im Bauwesen e.V.
- **Seit 2021:** Mitglied des Aufsichtsrats der BAUER AG – Mandat ruht aktuell



Lena Effinger, LL.B. Bachelor of Laws

- Seit **1. Juni 2025** Vorständin für **Finanzen und die kaufmännischen Bereiche**
- **2002:** SüdLeasing Bayern GmbH, Bereich Structured Finance und Internationales Leasing
- **2004:** Deutsche Leasing AG, Bereich Partnering & International
- **2006:** BAUER Maschinen GmbH, Leitung der Abteilung Finanzen und Contracts Management
- **2016 – 2025:** BAUER AG, Head of Treasury & Finance, Leitung der Abteilung Konzernfinanzen



BAUER Aktiengesellschaft

Bericht der Vorständin – Finanzkennzahlen 2024

Lena Effinger



Spezialtiefbau

Weltweiter Anbieter von Spezialtiefbauleistungen

- Breites Portfolio an Spezialtiefbau-Techniken und langjähriges Knowhow
- Fokus auf komplexe Projekte in der Welt
- Eigene Geräte im Einsatz
- Für private und öffentliche Auftraggeber



Maschinen

Einer der technisch führenden Hersteller von Spezialtiefbau-Maschinen

- Geräte für alle Spezialtiefbau-Verfahren
- Innovative und digitale Assistenzsysteme
- Spezialisierte Maschinen für Mining und Offshore-Bohrungen



Resources

Produkte und Dienstleistungen für die Wasser-, Mining- und Umweltindustrie

- Bohrdienstleistungen und Brunnenbau, Umwelttechnik, Pflanzenkläranlagen, Bergbau und Sanierung
- Entsorgungs- und Altlasten-Dienstleistungen auch in Zusammenarbeit mit dem Spezialtiefbau

Die BAUER Gruppe ist ein führender Anbieter von Dienstleistungen, Maschinen sowie Produkten für Boden und Grundwasser

Gesamtkonzernleistung

2.183 Mio. EUR
(+19 %)

EBIT

89 Mio. EUR
(Vj: 89 Mio. EUR)

Ergebnis nach Steuern

9,7 Mio. EUR
(Vj: 2,8 Mio. EUR)

Auftragsbestand

1.219 Mio. EUR
(-22 %)

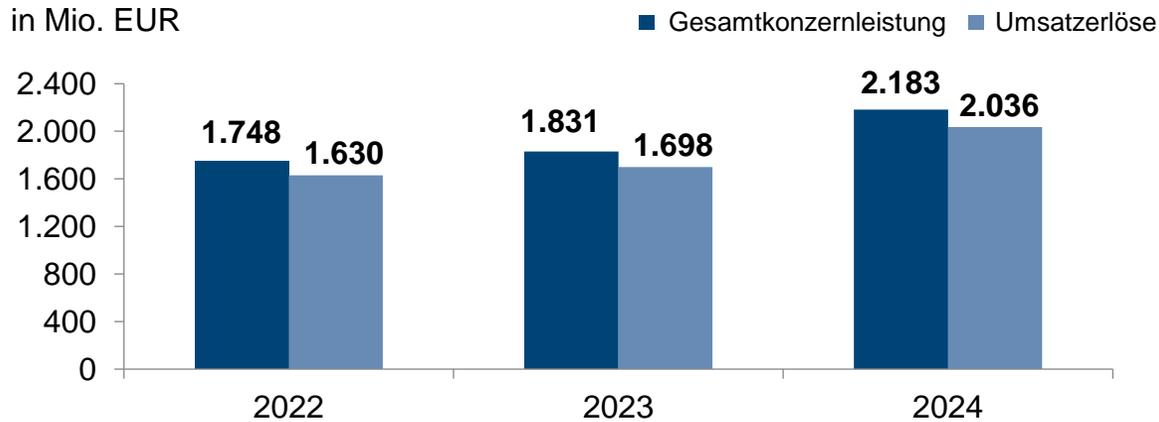
Eigenkapitalquote

29,8 %
(Vj: 28,6 %)

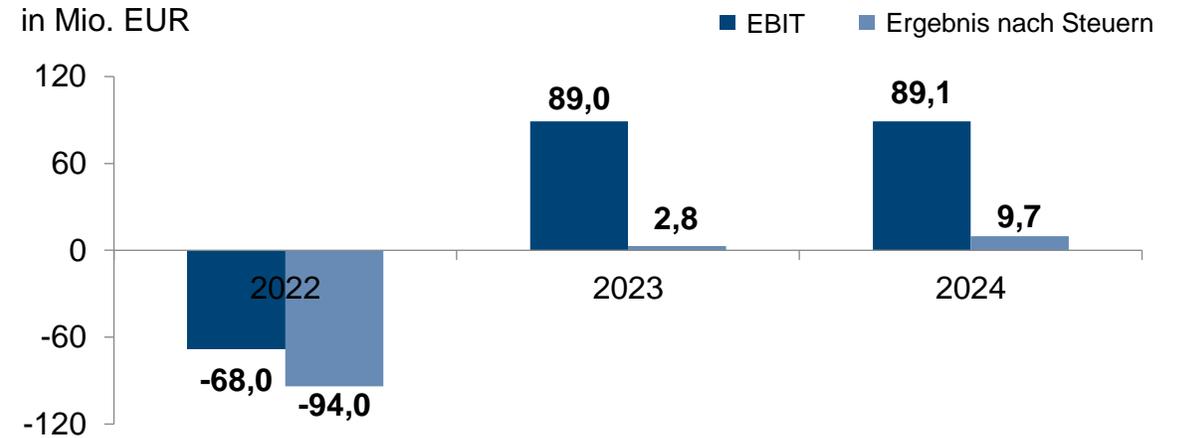
Wichtige finanzielle Entwicklungen

- Anstieg der **Gesamtkonzernleistung** ist v.a. auf das **Segment Spezialtiefbau mit dem Großprojekt in Ungarn** zurückzuführen
- In Bezug auf das Großprojekt in Ungarn gebildete **Rückstellungen** haben das Ergebnis belastet.
- Die **Ergebniskennzahlen** (EBIT und Ergebnis nach Steuern) haben sich insgesamt positiv entwickelt.
- Der **Auftragsbestand** hat sich aufgrund der Abarbeitung des Großprojekts in Ungarn deutlich reduziert
- Die **Bilanzsumme** war nahezu unverändert. Die **Nettoverschuldung** hat sich weiter reduziert.
- Die **Eigenkapitalquote** hat sich aufgrund des positiven Ergebnisses leicht verbessert.

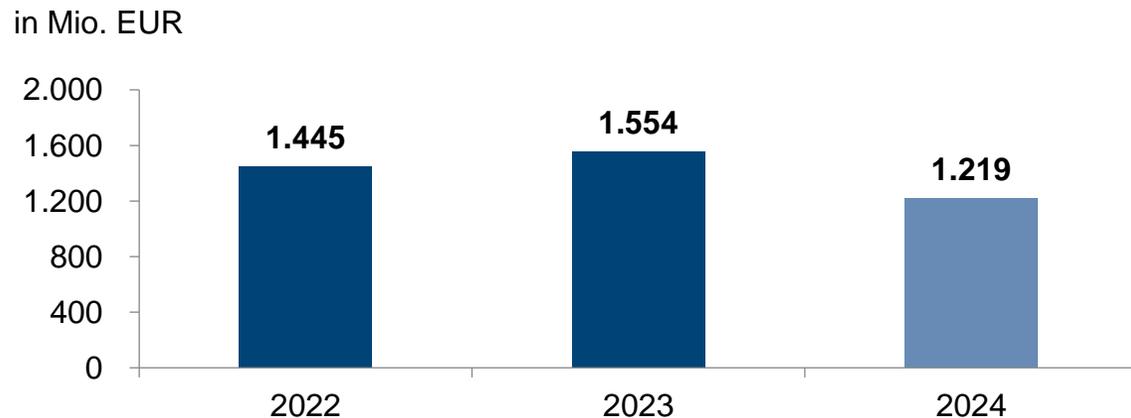
Leistung



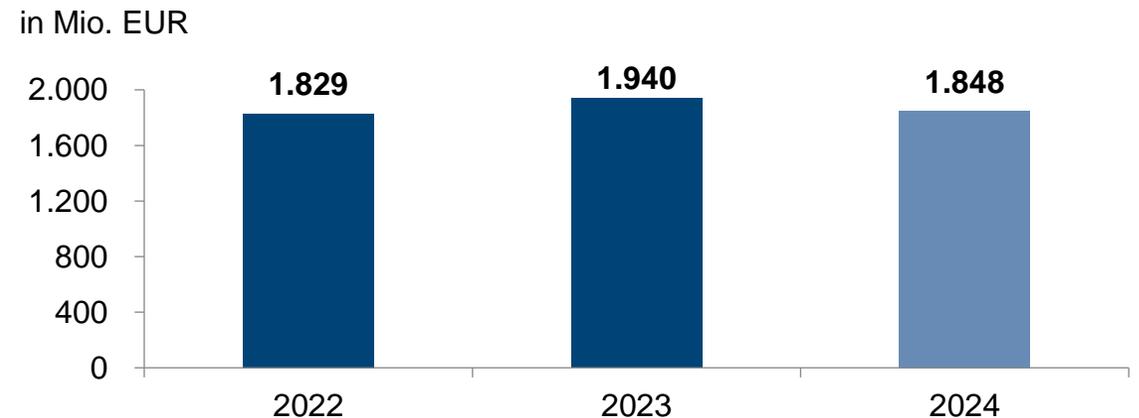
Ergebnis



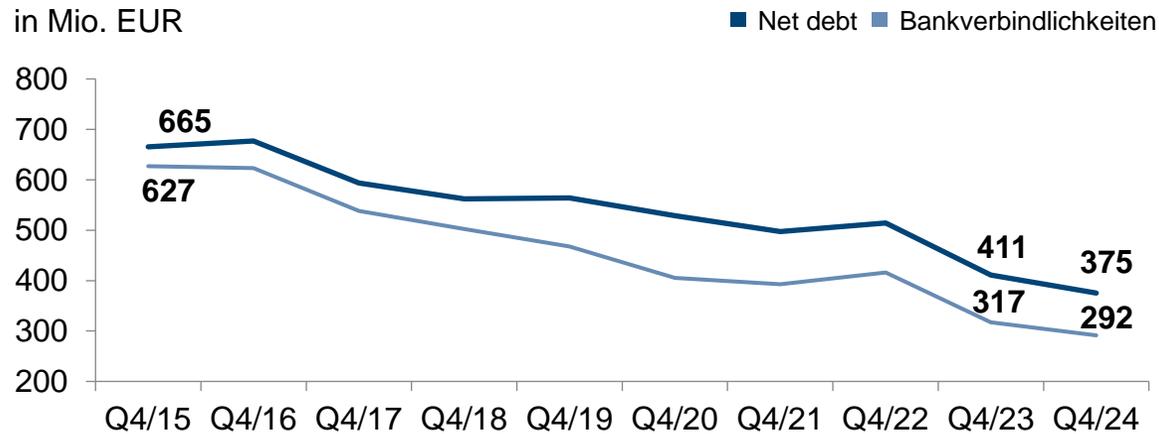
Auftragsbestand



Auftragseingang



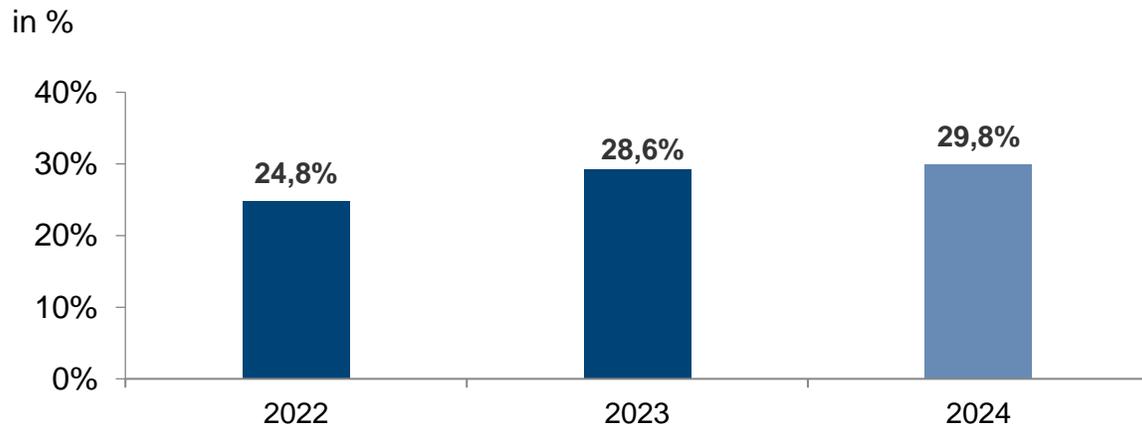
Nettoverschuldung und Bankverbindlichkeiten



Entwicklung 2024

- Die **Nettoverschuldung** und die **Bankverbindlichkeiten** konnten in den letzten Jahren deutlich reduziert werden und lagen unterhalb des Vorjahres.
- Die **Eigenkapitalquote** ist durch das positive Jahresergebnis angestiegen.

Eigenkapitalquote



Kennzahlen

in Mio. EUR	2023*	2024	Δ in %
Leistung	903,9	1.191,4	+31,8 %
EBIT	49,4	37,3	-24,5 %
Ergebnis nach Steuern	6,5	5,1	-22,3 %
Auftragsbestand	983,0	641,1	-34,8 %
Auftragseingang	1.034,4	849,5	-17,9 %

- Insgesamt positives operatives Geschäft mit **sehr erfolgreich ausgeführten Projekten**
- **Großprojekt in Ungarn** trug mit ca. 318 Mio. EUR zur Leistung bei
- Für das Großprojekt in Ungarn wurden **Rückstellungen** gebildet, die das Ergebnis des Segments verringert haben und der insgesamt positiven operativen Entwicklung gegenüberstehen. Hintergrund waren neue Sanktionen gegen Russland und dadurch veränderte Rahmenbedingungen für den weiteren Projektverlauf.
- **Auftragsbestand** wegen Abarbeitung des Großprojekts in Ungarn zurückgegangen

* Vorjahreszahlen angepasst; siehe Erläuterungen auf S. 54 des Konzernanhangs

Kennzahlen

in Mio. EUR	2023*	2024	Δ in %
Umsatzerlöse	589,3	680,0	+15,4 %
EBIT	28,3	48,8	+72,2 %
Ergebnis nach Steuern	-3,0	11,3	n/a
Auftragseingang	707,5	751,1	+6,2 %
Auftragsbestand	208,1	169,8	-18,4 %

- **Anstieg von Leistung und Ergebnis** gegenüber einem schwachen Vorjahr
- **Im Jahr 2024** wurden höhere Abschreibungen vorgenommen, was sich auf die Ergebniskennzahlen auswirkte. Das **Ergebnis nach Steuern** war 2024 deutlich vom negativen Effekt der Bewertung der Zinssicherungsgeschäfte belastet.
- **Die Kennzahlen des Jahres 2024 sind nicht direkt mit den Vorjahreszahlen vergleichbar:** Im vierten Quartal 2023 konnten wegen des Cyberangriffs geplante Geräteauslieferungen nicht mehr durchgeführt werden. Dadurch fehlten hier Umsätze und Ergebnisbeiträge. Zudem belastete 2023 die Entkonsolidierung der russischen Gesellschaften die Ergebniskennzahlen.

* Vorjahreszahlen angepasst; siehe Erläuterungen auf S. 54 des Konzernanhangs

Kennzahlen

In Mio. EUR	2023*	2024	Δ in %
Leistung	277,7	270,8	-2,5 %
EBIT	12,0	12,4	+4,3 %
Ergebnis nach Steuern	7,3	8,0	+8,7 %
Auftragsbestand	362,5	407,7	+12,5 %
Auftragseingang	269,9	316,1	+17,1 %

- **Insgesamt gutes Geschäftsjahr mit gutem positiven Ergebnisbeitrag**
- **Positive Entwicklung** in den meisten Geschäftsbereichen
- **Verkauf der Tochterfirma in Senegal** und der damit abgeschlossenen Rückzug aus Afrika belastete das Ergebnis
- **Auftragsbestand** im Bergbau, der Anlagentechnik und dem Stahlbrückenbau deutlich gestiegen

* Vorjahreszahlen angepasst; siehe Erläuterungen auf S. 54 des Konzernanhangs



BAUER Aktiengesellschaft

Bericht des Vorstands – Operative Themen 2024 und 2025

Klaus Pöllath



Kanada, John-Hart-Damm – Erdbetondichtwand

Marktumfeld 2024 und Geschäftsverlauf

- Insgesamt positives operatives Geschäft mit **sehr erfolgreich ausgeführten Projekten**
- **Märkte in Europa und im Nahen Osten positiv**
- Abschwächung in **Deutschland** sowie unverändert schwierige Märkte in **Asien**
- **Optimierung der internationalen Aufstellung** und deutliche Reduzierung der Anzahl an Tochterfirmen macht sich positiv bei den Ergebnissen bemerkbar

Segment Spezialtiefbau Schleuse Hessigheim, Deutschland



- Baugrundverbesserung – bei 330 Bohrungen wurden 8 Mio. Liter Mörtel verbaut
- Digitale Planung und Echtzeit-Überwachung per 3D-Modell

Segment Spezialtiefbau

LVR-Haus (Landschaftsverband Rheinland), Köln, Deutschland



- Baugrube mit 8 m Tiefe; kombinierter Verbau aus Pfahlwänden, DSV-Körpern und Bestandswänden
- Digitale Planung, 3D-Modelle und Monitoring sichern höchste Präzision

Segment Spezialtiefbau

XXL-Schlitzwandschacht, Krsko, Slowenien



- **XXL-Schlitzwandschacht für Endlager**
- **Gigantische Dimensionen: 6.500 m²
Schlitzwand bis in 65 m Tiefe und mit 32 m
Durchmesser**



BCS 185 power pack beim Kundeneinsatz in Paris

Marktumfeld 2024 und Geschäftsverlauf

- **Deutschland, Europa** und der **Nahe Osten** entwickelten sich gut
- Abschwächung in den **USA**. Aufgrund der Präsidentschaftswahlen kam es zu einer Investitionszurückhaltung
- Die **Region Asien-Pazifik** zeigte ein gemischtes Bild mit sowohl guten als auch schwachen Märkten
- **China** als Verkaufsmarkt weiterhin schwach

Segment Maschinen Bauma 2025 – Sehr gute Besucherresonanz



Segment Maschinen

Bauma 2025 – Innovative Geräte mit nachhaltigen Antrieben



- Neues Fräsensystem BCS 185 power pack: Modulares Antriebskonzept heißt flexible Wahl zwischen Elektro- und Dieselantrieb



- Kombination aus 430-kW-Dieselmotor und 88-kW-Elektromotor; bis zu 68 % weniger CO₂-Emissionen

- Die eBG 33 H all electric ist ein rein elektrisch betriebenes Drehbohrgerät mit 420 kW Leistung





Erdwärmeprojekt – Campus Regensburg

Marktumfeld 2024 und Geschäftsverlauf

- **Positive Entwicklung** in den meisten Geschäftsbereichen
- **Brunnenbau, Pflanzenkläranlagen und Bergbau** entwickelten sich unverändert operativ gut
- Im **Geschäftsbereich Umwelttechnik** machte sich die Abschwächung am deutschen Bauproduktmarkt bemerkbar – auch 2025 wird herausfordernd
- Der **Geschäftsbereich Sanierung** hatte ein weiteres schwieriges Geschäftsjahr

Segment Resources

Erdwärmesonden für Klimaschutzquartier, Frankfurt am Main





- Maßgeschneiderte Anlage zur Bekämpfung von PFAS-Belastung
- Reinigungskapazität von 150 m³/h – eine der größten Anlagen in Deutschland

Segment Resources

Austauschbohrungen & Entsorgung, Duisburg



- Sanierung von belastetem Boden nahe Duisburg
- Entsorgung von 6.500 t Boden im eigenen Bodenreinigungszentrum



- **Verkauf der Spezialtiefbau-Tochter in Österreich an Züblin**
 - Strategische Entscheidung; der Spezialtiefbau in Österreich wird aufgrund des Wettbewerbsumfelds nicht weiterverfolgt
 - Sehr gute Lösung für unser Unternehmen; die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden weiterbeschäftigt

- **Verkauf von 50 % der Anteile der BAUER Offshore Technologies GmbH an DEME**
 - DEME, mit Sitz in Belgien, ist ein führender Auftragnehmer u.a. in den Bereichen Offshore-Energie und Meeresinfrastruktur. Der Konzern erzielte 2024 einen Umsatz von knapp 4 Mrd. EUR.
 - Strategische Entscheidung: der hochspezialisierte Offshore-Bereich gehört **nicht** zum Kerngeschäft von Bauer
 - DEME setzt die Beratungs- und Ingenieurleistungen sowie die eigens von Bauer entwickelten und gefertigten Spezialgeräte projektbezogen ein.
 - Die Vereinbarung sieht neben dem unmittelbaren Erwerb von 50 % der Anteile an BAUER Offshore Technologies eine Kaufoption für die verbleibenden 50 % innerhalb der nächsten fünf Jahre vor.



BAUER Aktiengesellschaft

Bericht des Vorstands – Ausblick

Klaus Pöllath

Das Geschäftsjahr 2025 im ersten Quartal

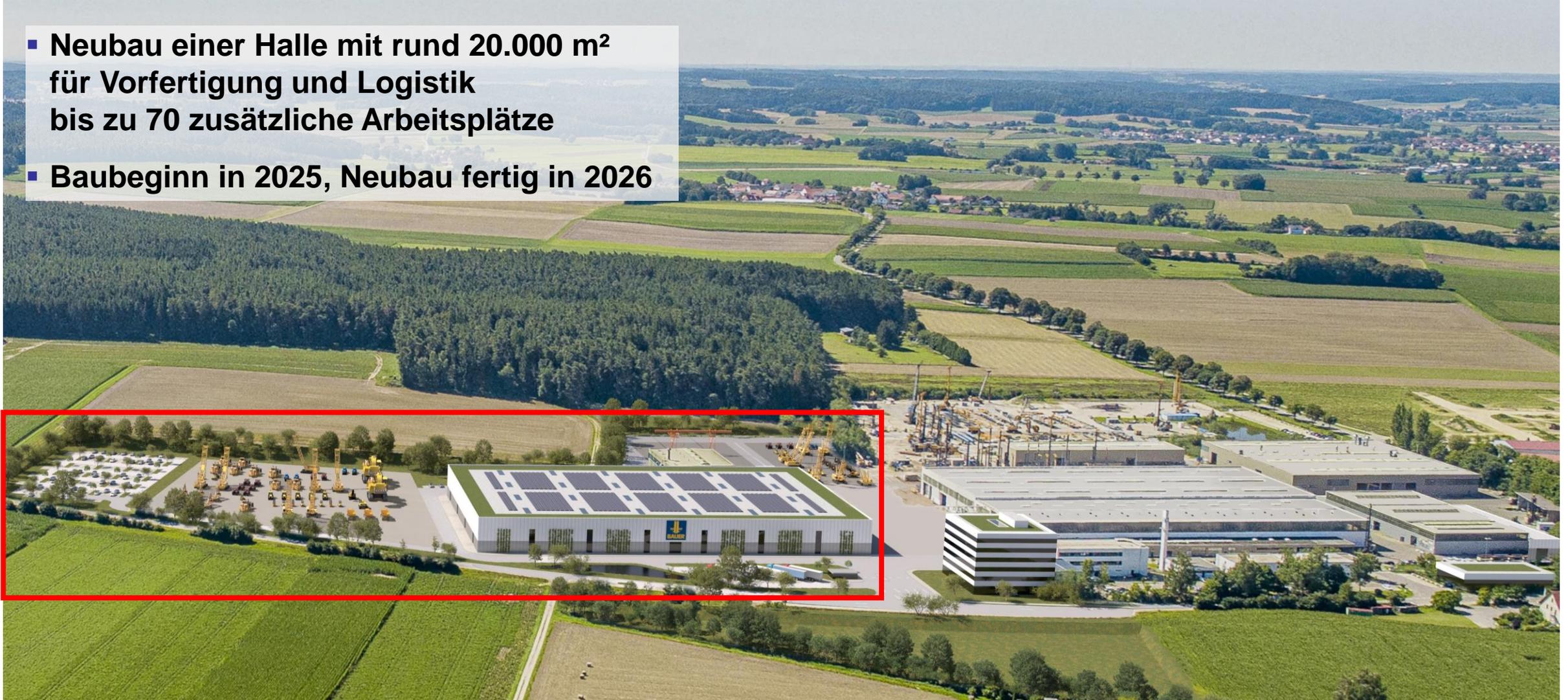
- **Solider Jahresstart** trotz erwartetem Leistungsrückgang; gutes Nachsteuerergebnis im ersten Quartal.
- Die **Märkte der Welt** zeigen weiterhin eine hohe Volatilität. Wir gehen davon aus, dass sich dies fortsetzen wird. Die damit verbundenen Herausforderungen bleiben bestehen.
- Im **Segment Spezialtiefbau** ist die Entwicklung positiv.
- Im **Segment Maschinen** begann das Jahr schwächer, wir erwarten aber einen gewissen Aufholeffekt durch eine höhere Nachfrage.
- Das **Segment Resources** entwickelt sich erneut gut. Die aktuelle Situation auf dem deutschen Baumarkt ist unverändert herausfordernd.

Neue Investitionen

Erweiterung des Werksstandorts Aresing



- **Neubau einer Halle mit rund 20.000 m² für Vorfertigung und Logistik bis zu 70 zusätzliche Arbeitsplätze**
- **Baubeginn in 2025, Neubau fertig in 2026**



Neue Investitionen

Erweiterung bei Klemm – Neues Werk in Olpe



- Erweiterung der Kapazitäten durch Montage- und Büroflächen
- Länge: 175 Meter, Breite: 65 Meter; Gesamtfläche: 11.276 m²

Neue Investitionen

Erweiterung bei Klemm – Neues Werk in Olpe



- Nachhaltige Energieversorgung: Photovoltaikanlage sowie Nutzung von Erd- und Luftwärme
- Optimierung von Fertigungsprozessen
- Schaffung neuer Arbeitsplätze

Segment Spezialtiefbau:

Das Segment wird deutlich unter der geplanten Leistung für 2025 bleiben.

Gründe dafür sind Projektverzögerungen in Kanada, UK, Ungarn und im Mittleren Osten.

Alle anderen Regionen sind stabil.

Unsere Ergebnisziele zum Jahresende können wir mehr oder weniger erreichen.

Segment Maschinen:

Das Segment wird unter der geplanten Leistung für 2025 bleiben.

Gründe dafür sind die geringe Nachfrage in USA wegen der Zoll-Probleme, im Nahen Osten und in Deutschland.

Maximal ist eine leichte Erholung denkbar. Wir planen eine schwarze Null.

Segment Resources:

Das Segment wird sich im Jahr 2025 gut und sehr stabil entwickeln.

Für den gesamten Konzern gilt:

Die hohe Volatilität auf dem Weltmarkt wird 2025 so bleiben.

Der weltweite Zick-Zack-Kurs führt zu spürbaren Unsicherheiten.

Unvorhersehbares, wie die Kriege in der Ukraine und im Nahen Osten oder Zölle, trifft uns stark.

Wir erwarten einen deutlichen Rückgang bei der Gesamtkonzernleistung.

**Wir befinden uns auf rauer See und brauchen
Kreativität, Leidenschaft und Beharrlichkeit.**

BAUER Aktiengesellschaft

Bericht des Vorstands – Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!





Die Hauptversammlung ist beendet.

**Herzlichen Dank für Ihr Interesse und
Ihre Teilnahme!**